

แผนการบริหารและพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘



เทศบาลตำบลเมืองจันทร์
อำเภอเมืองจันทร์ จังหวัดศรีสะเกษ

แผนการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

เทศบาลตำบลเมืองจันทร์ ดำเนินการกิจการตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในบทบัญญัติ แห่งพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม บัญญัติให้เทศบาล มีอำนาจและหน้าที่ในการจัดระบบการบริการสาธารณะ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นของตนเอง นอกจากนี้ยังมีกฎหมายเฉพาะอื่น ๆ ที่ได้กำหนดให้เทศบาลมีอำนาจและหน้าที่ดำเนินกิจการให้เป็นไปตามกฎหมายนั้นอีกเป็นจำนวนมาก ซึ่งการบริหารงานดังกล่าวจำเป็นต้องมีผู้ขับเคลื่อน การดำเนินการและทรัพยากรมนุษย์ถือเป็นกลไกสำคัญที่สุดในการขับเคลื่อนภารกิจงานให้สำเร็จลุล่วง

วิสัยทัศน์

“สร้างคน สร้างงาน ประสานงานรัฐ วิสัยทัศน์กว้างไกล จริตใจ โปร่งใส มุ่งพัฒนา พึ่งพาได้”

พันธกิจ

๑. พัฒนาด้านการคมนาคมขนส่ง
๒. พัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรน้ำ
๓. พัฒนาด้านการศึกษา พัฒนาคนและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
๔. พัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียง และแก้ไขปัญหาความยากจน
๕. พัฒนาสร้างสังคมที่สงบสุขเน้นการมีส่วนร่วมและมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๖. พัฒนาด้านการสาธารณสุขมูลฐาน
๗. พัฒนาด้านการท่องเที่ยวและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๘. พัฒนาการบริหารราชการให้เป็นไปตามหลักการบริหารบ้านเมืองที่ดี

เป้าประสงค์

๑. การมีเส้นทางคมนาคมขนส่งที่สะดวกตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง
๒. การมีน้ำเพื่อใช้อุปโภคบริโภคภายในครัวเรือนอย่างเพียงพอตลอดทั้งปของประชาชนในเขตตำบล
๓. การมีรายได้เพียงพอต่อการเลี้ยงชีพและพึ่งตนเองได้ของประชาชนรวมทั้งการให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ยากไร และผู้ด้อยโอกาสทางสังคมภายในตำบล
๔. การอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นภายในเขตตำบล
๕. การอนุรักษ์และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมภายในเขตตำบล
๖. เน้นการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน ชุมชนเข้มแข็งและประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาเพื่อนำไปสู่ตำบลน่าอยู่อย่างยั่งยืน
๗. ปรับปรุงบริการสาธารณสุขมูลฐานที่เน้นการส่งเสริมการป้องกันมากกว่าการรักษา
๘. การบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลและการบริการที่มีคุณภาพและรวดเร็วประชาชนผู้รับบริการพึงพอใจ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านแหล่งน้ำ
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิต
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข
๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยวและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๘. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเมือง/การบริการและการพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น

แผนการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

แผนการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อให้การบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของเทศบาลตำบลเมืองจันทร์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เทศบาลตำบลเมืองจันทร์ จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ สำหรับใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลังคนและการพัฒนาบุคลากรให้เหมาะสมและเป็นเครื่องมือสำคัญด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลของเทศบาลเมืองจันทร์ ที่มีประสิทธิภาพโดยแบ่งนโยบายออกเป็น ๑๐ ด้าน ดังนี้

๑. ด้านอัตรากำลังและการบริหารอัตรากำลัง

ให้กำหนดโครงสร้างส่วนราชการและอัตรากำลังที่เหมาะสมสอดคล้องกับบริบท ภารกิจ และอำนาจหน้าที่ขององค์กร มีการเตรียมการด้านอัตรากำลังคน เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของสังคมและประชากร มีแนวทางกำหนดอัตราส่วนรายจ่ายด้านบุคลากรที่เหมาะสมเป็นไปตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ โดยโครงสร้างองค์กรและการบริหารอัตรากำลังกำหนดไว้ในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๒. ด้านการสรรหาและเลือกสรรบุคคล

การสรรหาบุคคลเข้ารับราชการในเทศบาลตำบลเมืองจันทร์ ให้ใช้วิธีการสอบแข่งขันหรือการคัดเลือก โดยดำเนินการในรูปคณะกรรมการและคำนึงถึงความเป็นธรรมและความเสมอภาคในโอกาสแก่บุคคลที่มีสิทธิอย่างเท่าเทียมกัน การสรรและเลือกสรรบุคคลเพื่อเป็นพนักงานจ้างให้ยึดหลักสมรรถนะ ความเท่าเทียมกันใน โอกาส และประโยชน์ ของทางราชการเป็นสำคัญด้วยกระบวนการที่ได้มาตรฐาน ยุติธรรม และโปร่งใส ตรวจสอบได้

๓. ด้านการบรรจุและแต่งตั้ง

การบรรจุและแต่งตั้งให้ คำนึงถึงความรู้ความสามารถ คุณสมบัติเฉพาะสำหรับตำแหน่ง รวมทั้งให้พิจารณาถึงคุณลักษณะความจำเป็นอื่นที่ต้องใช้ในการปฏิบัติงานในตำแหน่งนั้น โดยการบรรจุบุคคลและการแต่งตั้งให้ดำรง

ตำแหน่งให้บรรจุและแต่งตั้งจากผู้สอบแข่งขันได้ตามลำดับการขึ้นบัญชี ผู้ได้รับคัดเลือก และกรณีอื่นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายหรือตามประกาศหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพนักงานเทศบาลกำหนด

๔. ด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรทุกระดับตำแหน่งใหม่ ความรู้ทักษะในการปฏิบัติงานที่สนับสนุนการดำเนินงานขององค์กร มุ่งพัฒนาศักยภาพและสมรรถนะให้สูงขึ้น เอื้อต่อการเปลี่ยนแปลงและสร้างนวัตกรรมองค์กร ส่งเสริมการเรียนรู้การจัดการความรู้ในองค์กรเพื่อสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้พัฒนาทักษะดิจิทัลและปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานและการให้บริการของประชาชนด้วยการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการปฏิบัติงานและการพัฒนางาน ซึ่งบุคลากรของเทศบาลตำบลเมืองจันทร์ ต้องปรับตัวให้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและมีความพร้อมที่จะปฏิบัติงานอยู่เสมอ และให้จัดทำแผนพัฒนาพนักงานเทศบาลตามที่กฎหมายกำหนด

๕. ด้านการบริหารผลการปฏิบัติราชการ

ให้ประเมินผลการปฏิบัติราชการของบุคลากรทุกประเภทตำแหน่งอย่างเหมาะสม และเป็นธรรม มุ่งเน้นระบบบริหารผลการปฏิบัติราชการ (Performance Management System) ที่เชื่อมโยงผลการปฏิบัติงานจากระดับองค์กร ระดับหน่วยงาน ไปสู่ระดับบุคคล เพื่อให้ผลการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามเป้าหมายขององค์กร สามารถวัดผลและประเมินผลการปฏิบัติงานได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยให้มีการกำหนดตัวชี้วัดรายบุคคลที่มีความสอดคล้องกับนโยบายผู้บริหารและภารกิจในความรับผิดชอบตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง อันจะส่งผลให้การปฏิบัติงานรายบุคคลผลักดันให้บรรลุเป้าหมายในระดับองค์กร โดยนำผลการประเมินผลการปฏิบัติงานมาใช้ในการเลื่อนขั้นเงินเดือนค่าตอบแทน เงินรางวัลประจำปี การเลื่อนระดับ การแต่งตั้ง การย้าย การโยน และรับโอน การให้ออกจากราชการ การจูงใจให้รางวัล และการบริหารทรัพยากรมนุษย์เรื่องอื่น ๆ รวมถึงมีแนวทางรองรับในกรณีที่บุคลากรไม่ผ่านการประเมินผลการปฏิบัติราชการประจำปี เช่น มีแผนพัฒนาการปฏิบัติราชการรายบุคคล จัดส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติราชการ เป็นต้น

๖. ด้านสวัสดิการและค่าตอบแทน

การเลื่อนขั้นเงินเดือนหรือค่าตอบแทน ให้คำนึงถึงคุณภาพและปริมาณงาน ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงานที่ได้ปฏิบัติมา ความสามารถและความอุตสาหะในการปฏิบัติงาน ความมีคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนการรักษาวินัย โดยยึดหลักกฎหมาย ประกาศหลักเกณฑ์และคำนึงถึงการประเมินผลการปฏิบัติราชการเป็นสำคัญ และจัดให้มีสวัสดิการที่นอกเหนือจากสวัสดิการพื้นฐานที่รัฐเป็นผู้กำหนดให้

๗. ด้านการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมและรักษาวินัย

ส่งเสริมบุคลากรให้ปฏิบัติงานและดำรงตนตามหลักคุณธรรมจริยธรรม และการรักษาวินัยอย่างเคร่งครัด โดยปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมของข้าราชการ ของเทศบาลตำบลเมืองจันทร์

๘. ด้านการส่งเสริมความก้าวหน้าในสายอาชีพ

ส่งเสริมและสร้างโอกาสความก้าวหน้าในสายอาชีพให้บุคลากรทุกตำแหน่ง โดยจัดทำแผนพัฒนาความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Development Plan) ส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถบุคลากรเพื่อเตรียมการสำหรับการเลื่อนระดับหรือเลื่อนตำแหน่งที่สูงขึ้น

๙. ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ให้มีการจัดสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี มีความปลอดภัย และถูกสุขลักษณะ รวมทั้งส่งเสริมการปฏิบัติงานมิให้บุคลากรได้รับอันตรายต่อชีวิต ร่างกาย จิตใจ และสุขภาพอนามัย

๑๐. ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต

ให้มีการพัฒนาคุณภาพชีวิตของบุคลากรให้เกิดความสุขในการทำงานและสร้างความสมดุลระหว่างชีวิตกับการทำงาน ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม และสร้างความผูกพันในองค์กร ซึ่งจะส่งผลโดยตรงต่อการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานทำให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐและประโยชน์สุขของประชาชน

แผนการดำเนินงาน

แผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ มีรายละเอียดดังนี้

นโยบาย	กิจกรรม/โครงการ	งบประมาณ ที่ได้รับการจัดสรร	ระยะเวลาการดำเนินงาน			
			ไตรมาส ๑	ไตรมาส ๒	ไตรมาส ๓	ไตรมาส ๔
๑. ด้านอัตรากำลังและการบริหารอัตรากำลัง	- การปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	ไม่ใช้งบประมาณ	←	→		→
	- การรายงานผลการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปี	ไม่ใช้งบประมาณ	←	→		
	- การจัดทำสถิติอัตรากำลัง	ไม่ใช้งบประมาณ	←		→	→
๒. ด้านการสรรหาและเลือกสรรบุคคล	- การประกาศรับสมัครบุคคลเพื่อสรรหาและเลือกสรรเป็นพนักงานจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	ไม่ใช้งบประมาณ	←	→		→
๓. ด้านการบรรจุและแต่งตั้ง	- การบรรจุแต่งตั้งพนักงานเทศบาล	ไม่ใช้งบประมาณ	←	→		
	- การสั่งจ้างพนักงานจ้าง	ไม่ใช้งบประมาณ	←	→		→

นโยบาย	กิจกรรม/โครงการ	งบประมาณ ที่ ได้รับการจัดสรร	ระยะเวลาการดำเนินงาน			
			ไตรมาส ๑	ไตรมาส ๒	ไตรมาส ๓	ไตรมาส ๔
๔. ด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล	-โครงการฝึกอบรมพัฒนาศักยภาพ แก่ผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภา ท้องถิ่น ข้าราชการ พนักงาน เทศบาล ลูกจ้างประจำ และ พนักงานจ้าง ของเทศบาลตำบล เมืองจันทร์	๔๐๐,๐๐๐			↔	↔
	- โครงการอบรมคุณธรรมจริยธรรม สำหรับบุคลากรท้องถิ่น	๕๐,๐๐๐			↔	↔
	-การปรับปรุงแผนพัฒนาบุคลากร	ไม่ใช้งบประมาณ	↔	↔	↔	↔
	-การจัดทำสถิติข้อมูลการเข้ารับการ อบรมและพัฒนาบุคลากร	ไม่ใช้งบประมาณ	↔	↔	↔	↔
๕. ด้านการบริหารผลการ ปฏิบัติราชการ	- การประชุมคณะกรรมการ กลั่นกรองผลการปฏิบัติงาน	ไม่ใช้งบประมาณ	↔			↔
	- การประกาศหลักเกณฑ์การ ประเมินผลการปฏิบัติงาน	ไม่ใช้งบประมาณ	↔			↔
๖. ด้านสวัสดิการและค่าตอบแทน	- การประชุมคณะกรรมการเลื่อน ขึ้นเงินเดือน	ไม่ใช้งบประมาณ	↔			↔
๗. ด้านการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมและรักษาวินัย	- ฝึกอบรมที่มีการสอดแทรกสาระ ด้านจริยธรรมของเจ้าหน้าที่ของรัฐ ใน หลักสูตร หรือ กิจกรรม เสริมสร้าง/ส่งเสริมจริยธรรมของ หน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ส่งเสริมให้บุคลากรใน หน่วยงานได้ทราบ ประมวล จริยธรรมพนักงานส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๕ ประมวลจริยธรรมผู้บริหาร ท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๕ และประมวล จริยธรรมสมาชิกสภาท้องถิ่น พ.ศ.	ไม่ใช้งบประมาณ	↔			

นโยบาย	กิจกรรม/โครงการ	งบประมาณ ที่ ได้รับการจัดสรร	ระยะเวลาการดำเนินงาน			
			ไตรมาส ๑	ไตรมาส ๒	ไตรมาส ๓	ไตรมาส ๔
	๒๕๖๕ และส่งเสริมให้บุคลากรทุกคนในองค์กรนำหลักเกณฑ์ตามประมวลจริยธรรมไปใช้ในการปฏิบัติตนและรักษาคุณงามความดีที่เจ้าหน้าที่ของรัฐต้องยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด					
๘. ด้านการส่งเสริมความก้าวหน้าในสายอาชีพ	- การดำเนินการเกี่ยวกับการเลื่อนระดับของพนักงานเทศบาลและการเลื่อนวิทยฐานะของพนักงานครูเทศบาล	ไม่ใช้งบประมาณ	←	→	→	→
๙. ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	- กิจกรรม ๕ ส.	ไม่ใช้งบประมาณ	←	→	→	→
๑๐. ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต	- กิจกรรมสร้างขวัญและกำลังใจ	ไม่ใช้งบประมาณ	←	→	→	→